

CURSO INICIAL DE FORMACIÓN **EN SEGURIDAD CIUDADANA, JUSTICIA Y COHESIÓN SOCIAL**

MÓDULO 3

LAS POLÍTICAS DE SEGURIDAD CIUDADANA: **DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**



USAID
DEPARTMENT OF STATE
U.S. AID



infoSEGURA

LAS POLÍTICAS DE SEGURIDAD CIUDADANA: DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN



infoSEGURA

MÓDULO 3

Análisis del problema de inseguridad y violencias y elaboración del diagnóstico

| PARA CADA UNA DE LAS CAUSAS IDENTIFICADAS COMO CRÍTICA 1, 2, 3: | | |
|--|--|---|
| Causa crítica 1: | | CRISIS EN LA CONFIANZA POLICIAL |
| ¿QUÉ RECURSOS CRÍTICOS DEMANDA REVERTIR ESTA CAUSA? | ¿TENGO CAPACIDAD DE INCIDENCIA SOBRE ESE RECURSO CRÍTICO? | SI HAY OTRO ACTOR QUE CONTROLA ESE RECURSO CRÍTICO, ¿CUÁL ES? |
| Efectivos entrenados en la función de Policía de proximidad y con capacitación en la gestión y prevención de conflictos sociales, sin historiales de corrupción, | Analizar el grado de control sobre las variables SI/NO/PARCIALMENTE | Identificar los actores con quienes cooperar/articular las acciones, especialmente cuando el control es parcial |
| | SI | NO |

Para definir un objetivo estratégico se sugiere tener en cuenta las siguientes pautas: Deben señalar la expresión de logro, evidenciar el cambio o transformación que se espera con las políticas y/o bienes y servicios que la institución tiene a su cargo, por ejemplo: “Mejorar los estándares de seguridad”, “Disminuir la tasa de homicidios”, “Contribuir a mejorar los niveles de seguridad ciudadana”, etc.

LAS POLÍTICAS DE SEGURIDAD CIUDADANA: **DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**



infoSEGURA



MÓDULO 3

| EJE DE ACCIÓN 1 | OBJETIVO ESTRATÉGICO 1 CORTO PLAZO 2-3 AÑOS |
|--|---|
| Causa crítica que pasó el análisis de gobernabilidad | Define el cambio que se desea operar en la realidad que se interviene |
| <i>Causa crítica 1:</i> CRISIS EN LA CONFIANZA POLICIAL | Mejorar los niveles de confianza en la policía en la comunidad objetivo |

Una vez concluidos los momentos de la planificación estratégica, se sugiere identificar aquellas iniciativas/acciones/programas que puedan vincularse con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS 16 y ODS 5, específicamente. El proceso de vinculación de la planificación estratégica, en el momento de su diseño, con los ODS permite armonizar de manera eficiente las estrategias de los distintas instituciones y entidades, responder a prioridades transversales a nivel nacional, agilizar los procesos de reajuste de estrategias y operaciones y promover la incorporación del enfoque de derechos.

La selección de la alternativa o estrategia debe incluir un análisis que evalúe su viabilidad en términos económicos, técnicos, legales y ambientales, y además debe ser una acción pertinente, eficiente y eficaz. Tomando en consideración la dimensión de la alternativa en términos de sus objetivos, su proyección temporal y el nivel jerárquico del organismo que comprometa, la acción puede traducirse en forma de un Plan, un conjunto de Programas o varios proyectos.

No existe una solución universal a los problemas de seguridad ciudadana que puedan copiarse fidedignamente y generen los resultados necesarios, cada ciudad, municipio, barrio o zona es distinta. Tal y como se ha venido mencionando el enfoque territorial y la focalización poblacional permiten conducir acciones con mayores probabilidades de éxito, transformación y efectividad. No obstante, dada la experiencia internacional, existe una serie de ejes de acción y objetivos estratégicos que suelen estar presentes en toda política de seguridad ciudadana. Algunos ejemplos son:

- Acciones para fortalecer al gobierno local de seguridad: institucionalizar estructuras, capacitación al personal, generar y difundir información confiable que colabore con el armado de estrategias, crear observatorios de delincuencia y violencia, elaborar encuestas (percepción y victimización), crear un plan de comunicación, mejorar las relaciones en los distintos niveles de gobierno.
- Acciones de prevención: fomentar una nueva cultura ciudadana, reordenar y recuperar el espacio público, contribuir al fomento de oportunidades para los más jóvenes, atender los factores de riesgo como la proliferación y el uso de armas de fuego, tráfico y consumo de drogas y alcohol, contribuir a erradicar la violencia contra las mujeres, fomentar la participación cívica de la ciudadanía.



infoSEGURA

**Forma
ción**